

به نام خدا

راهنمای تهیه طرح کسب و کار

(Business Plan)

عنوان کسب و کار

شرکت کنسروسازی

۱- خلاصه مدیریتی

من با توجه به تحقیقات و علاقه ای که به کار دارم و با توجه به نیاز در شهرمان احساس کردم که اگر بتوانم یک شرکت کنسروسازی راه اندازی کنم. هم زمینه اشتغال برای چند نفر ایجاد می کنم و هم با قیمت ارزانتر می توانم در اختیار مردم قرار دهیم. و با مشورت و مطالعه ای که با افراد متخصص که در این زمینه تخصص و مهارت کافی داشته اند توانسته ام به نتیجه ای مطلوب دست پیدا کنم. بنابراین با سرمایه ای کمی که خود داشتم و متواری هم وام می گرفتم و با توجه به اینکه موانع و مشکلاتی نیز جلو روی من قرار گرفته بود و نیز آشنایی کافی که نسبت به منطقه دارم و بازار کار را توانسته ام شناسایی کنم و سلیقه و نیاز مردم را در این زمینه شناخته ام. تصمیم بر این گرفتم که شرکت (کنسروسازی) را تأسیس کنم. برای تبلیغات از

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

آگهی های تبلیغاتی که در سطح شهر پخش کرده ام و sms هایی که به دوستان و آشنایان فرستاده ام تا از وجود این جنس آگاهی پیدا کنند از شناختی که از آداب و رسوم منطقه دارم از کارها و اعمالی که باعث سیاست شود جلوگیری کردم وارد مباحث سیاسی نمی شود.

۲- نوع صنعت ، سازمان ، محصولات و خدمات

باید از سازمان بهداشت کار بهداشت گرفت.

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

- نقاط قوت اساسی:

- ۱- فکر می‌کنم با دایرشدن جنس باعث صرفه جویی در وقت و هزینه کمتر شده‌ام.
- ۲- محیطی امن و فرم بخشی و آموزش جهت استفاده کنندگان مخصوصاً خانمها است.
- ۳- با توجه به اینکه تجربه و تخصص و مهارت دارم.

- نقاط ضعف اساسی:

- ۱- در صورت بودن یک همچنین شرکتی لازم نیست که مغازه دارها یک کرایه اضافه داده و برای آوردن این جنس به شهر یا استان دیگری مراجعه کنند.
- ۲- محدودیت های اخذ مجوز تأسیس فعالیت موردنظر
- ۳- دردسترس نبودن مواد مصرفی ارزان قیمت

- تهدیدات قابل ملاحظه:

- ۱- محدودیتهای قانونی برای تأسیس فعالیت موردنظر و شخصی نبودن وضع قوانین برای همه
- ۲- وجود کیفیت پائین محصولات وارداتی نسبت به تولید داخل
- ۳- ارزان بودن محصولات مشابه تولید موردنظر و تورم بی رویه ماشین آلات و مواد اولیه

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

www.clinickar.com

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

- فرصتهای قابل ملاحظه:

- ۱- تمرکز جمعیتی منطقه
- ۲- اشتیاق مردم برای تولید محصول مورد نظر
- ۳- تنوع سلیقه مصرف کنندگان و استقبال از محصول تولید متنوع

۳- برنامه بازاریابی

استفاده کنندگان از همه اقشار جامعه می باشند لذا بیشتر مغازه دارها معتقد می باشند نیاز بازار از لحاظ خوراک برای مردم می باشد. این بازار همیشگی می باشد و کار با کیفیت و عالی هیچ موقع کنار گذاشته نمی شود.

رقابت، حساسیت ها و خطر ها:

با تحقیقاتی که در این زمینه داشتم- و باتوجه به نیاز شهرمان از این قبیل کارها به تعداد کمی وجود دارد و بعضی ها خدمات محدود ارائه می دهند.

فکر کنم با ارائه خدمات متنوع بتوانم افراد زیادی را جذب کنم.

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

www.clinickar.com

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

قیمت گذاری:

بیشتر از اماکن و اصناف برای قیمت گذاری این نوع خدمات استفاده می‌کنم با توجه به برآورد کلیه هزینه های مرتبط با تولید محصول مورد نظر شامل هزینه های جاری ثابت می‌توان روشی برای قیمت گذاری محصول مورد نظر انتخاب کرد.

تبلیغات:

بخشی آگهی - پیام کوتاه با تلفن همراه - معرفی خدمات آن - تبلیغ برای روز افتتاح - فروش خدمات بصورت ارائه مستقیم به کاربران و در صورت شناخت و استفاده و پیشنهاد مشتریان - نکات مثبت را افزوده سعی می‌کنم بهبود نمایم. از فروش مشخص استفاده می‌کنم و در صورت امکان از فروشندگان مشابه و یا همسطح استفاده می‌کنم. از روشهای ارابه مستقیم به مشتری و تلفنی استفاده می‌کنم. از روشهایی برای آموزش فروشندگان خود استفاده می‌کنم. که امر روابط عمومی بهتر وقتی بیان بهتر را بتواند بهتر و سریعتر فراگیرند.

توزیع:

فروشگاه های خرده فروشی - عمده فروشی

هم خود توزیع را انجام داده و هم از عوامل دیگر استفاده می‌کنم.

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

بله با زمانی که دارم برای توضیح محصولات سعی می کنم هزینه کمتری متقبل شوم.

www.clinickar.com

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

۵- برنامه های طرح و توسعه :

بله- باتوجه به اینکه مهمترین امر در تولید توضیح تبلیغات فروش این است که تحقیقات میدانی انجام شود- بازار را شناسایی کنیم و مشتریان را بشناسیم اگر بتوانیم سعی می کنیم یک شعبه دیگر راه اندازی کنیم- در مناطق دیگر نیز بازاریابی کنیم و تبلیغات خود را نیز گسترش دهیم.

تا ۵ سال آینده بتوانم شرکت را تبدیل به کارخانه کنم.

۶- چارچوب قانونی و عوامل اجتماعی و محیطی

پروانه کسب و مجوز از سازمان فنی و حرفه ای.

بله باعث صرفه جویی در وقت و هزینه- و انرژی می شود.

باعث اشتغال زایی می شود- باعث بالا رفتن امکانات اجتماعی می شود.

بر آورد نیروی انسانی مورد نیاز :

شرکتها در بخش های گوناگون خود کارمندان با تخصص خود را از نگهبان گرفته تا غیره.

شرکت من باتوجه به اینکه در بدو فعالیت می باشد ۴ نفر کارمند داریم. نسبت به تخصص وظیفه ای که به عهده دارم باید تحصیلات داشته باشیم.

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

بعضی موقعیتها براساس سلسله مراتب بعضی دوستانه- در موقعیت های مختلف روابط خاص به وجود می آید.
باتوجه به اینکه حقوق اداره کار ۲۲۰ هزارتومان است اما من باتوجه به اینکه اول کار می باشد و با توافقی که کرده ام ماهی ۱۵۰ هزار تومان به کارکنان می دهم.

- بر آورد فضای مورد نیاز طرح :

مشاغل مختلف نسبت به کاری که انجام می دهند و پرسنلی که دارند. نیاز به فضای خاص خود دارند من برای این کار نیاز به این فضا دارم. سرویس بهداشتی ۵ متر- توزیع و فروش ۵۰ متر- آبدارخانه ۱۰ متر.

۶۰۰ میلیون تومان

منابع تامین سرمایه

درصد	مبلغ (ریال)	شرح
۴/۵٪	۱۵/۰۰۰/۰۰۰	۱- سرمایه اولیه سهامداران
۳۰٪	۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰	۲- تسهیلات بانکی کوتاه مدت
۶۵/۵٪	۲۲۰/۰۰۰/۰۰۰	۳- تسهیلات بانکی بلند مدت

۸- ساختار سازمانی

باتوجه به اشکال مختلف مالکیت شکل کسب و کار من مشارکتی است.

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

۹- برنامه زمان بندی

برای کلیه عملیات و فعالیت ها نظیر عملیات ساختمانی ، تهیه مواد اولیه ، خرید ماشین آلات ، راه اندازی آزمایشی و ... پیش بینی زمانی را انجام دهید.

اقدامات انجام شده	مدت زمان لازم برای اجرا	تاریخ احتمالی شروع	مراحل اجرای طرح کسب و کار
کلاس	۲ هفته	۸۷/۸/۲۰	تهیه طرح تفصیلی کسب و کار
.....	۱ ماه	۸۷/۹/۲۲	سازماندهی تیم و منابع اولیه
صحبت با بانک	۲ سال	۸۶/۹/۱۰	مذاکره و تامین منابع مالی
مذاکرات نهایی و فراهم نمودن مکان مورد نیاز	۱ ماه	۸۸/۴/۲۵	خرید زمین / ساختمان
.....	تسطیح زمین و محوطه سازی
.....	اجرای عملیات ساختمانی
.....	نصب تاسیسات و خطوط انتقال انرژی
.....	انتخاب تکنولوژی و سفارش ماشین آلات
.....	حمل و نصب ماشین آلات
آشنایی آنها با روش کار	۱۵ روز	۸۸/۱/۱۴	آموزش کارکنان
.....	سفارش مواد اولیه
پنج طرح بصورت آزمایشی	۳ روز	۸۸/۵/۲۷	تولید آزمایشی
.....	تولید صنعتی محدود
.....	تولید صنعتی در ظرفیت کامل

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

باتوجه به اینکه از تاریخ ۸۷/۸/۲۰ به مدت ۱۰ روز متوالی در کلاسهای طرح کارآفرینی شرکت نمودم و باتوجه به اینکه از قبل ایده ی فعالیتی که گفته شده را در ذهن می پرورانم به این نتیجه رسیدم که با حمایت دولت ایده ی خود را عملی سازم و تصمیم دارم از ۸۷/۹/۱۲ تیم متخصص خود را ساماندهی کنم و از تاریخ ۸۷/۹/۱۰ مقداری سرمایه جمع آوری کنم. که البته به نظر می رسد تا دریافت تسهیلات حدود یک سال و ۵ ماه طول بکشد و از تاریخ ۸۸/۴/۲۵ مذاکرات نهایی جهت فراهم نمودن مکان موردنظر انجام می شود و از ۸۸/۱/۴ به مدت پنج روز اقدام به آموزش کارکنان جهت کار در شرکت می شود و از ۸۸/۵/۲۰ سفارش مواد اولیه انجام می گیرد.

۱۰- ریسک ها ، مشکلات و مفروضات اساسی

باتوجه به اینکه نسبت به آداب و رسوم و فرهنگ منطقه آشنایی کامل دارم مسلماً از کلیه کارهایی که باعث تنش و حساسیت می شود و از کلیه مباحث سیاسی پرهیز می کنم. و سعی براین است که با سلايق افراد منطقه حرکت کنیم. باتوجه به اطلاعاتی که در رابطه با آداب و رسوم و فرهنگ منطقه موردنظر کسب کردم همسو با آنها تغییر می کنم و باتوجه به آگاهی نسبت به برخی مسایل اقدامات پیشگیرانه ای انجام می دهم. تا از برخی خسارات احتمالی جلوگیری شود.

باتوجه به اینکه سهم زیادی از خسارات تولید مربوط به عدم آموزش کافی کارکنان می باشد تصمیم براین دارم که این امر را با برگزاری کلاسهای آموزشی جهت آشنایی با مسائل تولید و ساخت انجام دهم.

۱۱- برنامه مالی

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

باتوجه به این که کارکرد من در این فعالیت سالانه دویست و شصت میلیون ریال می باشد و هزینه تمام شده کالاهای فروش رفته حدود ۱۰۰ میلیون ریال می باشد.

www.clinickar.com

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

صورت حساب سود و زیان سال اول

شرح	توضیحات	مقدار قیمت ها بر حسب ریال می باشد
فروش	از جدول درآمد فروش	۳۶۰/۰۰۰/۰۰۰
هزینه تمام شده کالای فروش رفته	از جدول محاسبه بهای تمام شده	۲۰۰/۰۰۰/۰۰۰
سود (زیان) ناخالص	«فروش - بهای تمام شده»	۱۶۰/۰۰۰/۰۰۰
هزینه های فروش	از جدول هزینه های فروش	۲۴/۰۰۰/۰۰۰
سود (زیان) عملیاتی	«سود(زیان) ناخالص - هزینه های فروش»	۱۳۶/۰۰۰/۰۰۰
هزینه بهره	با کمک جدول تامین منابع سرمایه	۵۳/۰۰۰/۰۰۰
سود (زیان) قبل از مالیات	«سود(زیان) عملیاتی - هزینه بهره»	۸۳/۰۰۰/۰۰۰
مالیات	«سود(زیان) قبل از مالیات × نرخ مالیات»	۲/۴۹۰/۰۰۰
سود (زیان) خالص	«سود(زیان) قبل از مالیات - مالیات»	۸۰/۵۱۰/۰۰۰

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

پیش بینی ترازنامه در پایان سال اول

الف: دارایی ها:	ب: بدهی ها:
دارایی جاری (از صورت جریان نقدی):	بدهی ها (بدهی بانکی + هزینه بهره - اقساط وام)
نقد ۱۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال	کوتاه مدت ۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
دارایی ثابت (کل - استهلاک سال اول):	بلندمدت ۲۲۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
ساختمان	
تسطیح و محوطه سازی	
تاسیسات	
ابزار آلات فنی و آزمایشگاهی ۳۵/۰۰۰/۰۰۰	ج: سرمایه و حقوق صاحبان سهام
ماشین آلات و تجهیزات	آورده شرکا (جدول تامین سرمایه)
وسائط نقلیه	۱۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال
وسایل کارگاهی و اداری	سود (صورت حساب سود و زیان)
هزینه های پیش بینی نشده بخش «۱» ۵/۰۰۰/۰۰۰	۳۳۵/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰
هزینه های قبل از بهره برداری ۱۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال	

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

www.clinickar.com

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر

۱۲- پیشنهادها

سرمایه مورد نیاز هر کار آفرین بصورت تسهیلات بلندمدت و بعنوان بهره متوسط و بخش کوچکی را بصورت تسهیلات بانکی کوتاه مدت در اختیار آنان قرار دهند. چون پرداخت تسهیلات کوتاه مدت با حجم زیاد برای کار آفرینان مشکل می باشد و در صورت افزایش بهره در بلندمدت کار آفرینان بصورت سالانه باشد. چون در برخی ماهها کار آفرینان با کمبود بودجه مواجه اند و پرداخت تسهیلات بصورت ماهیانه برای آنان مشکل خواهد بود.

۱۳- ضمائم

کلینیک کسب و کار

تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۲۰۰۳۵-۳۶

دفتر مرکزی: اصفهان - میدان فیض - ابتدای خیابان میر